

TERMES DE REFERENCE

I. Contexte

La BMICE a été créée le date du 9 et 10 mars 1991 par une traité international auquel les cinq (05) États de l'UMA sont parties. Aux termes de ce traite, la BMICE est une « institution financière internationale » qui a pour objet de financer des entreprises privées et publiques établies dans les pays de l'UMA.

la BMICE vise à (i) encourager les échanges intra-maghrébins en stimulant le commerce intra-maghrébin et en créant un effet de substitution permettant la satisfaction régionale, (ii) à développer les flux des Investissements Directs Etrangers 'IDE' à destination du Maghreb et (ii) la promotion des exportations des produits maghrébins en encourageant les entreprises exportatrices à accéder à de nouveaux marchés maghrébins et internationaux ;

La stratégie de la banque élaborée avec l'aide d'un bureau international ainsi que le plan quinquennal y découlant ont été approuvés par son CA. Il en ressort notamment que la banque, tout en étant une banque de développement internationale se concentre dans cette première période sur le financement du secteur privé maghrébin (plus que 80%)

Les politiques de financement et prudentielles ont été également adoptées. A ce titre les produits de financement ainsi que les sources de financement de la Banque ont été définis et se présentent respectivement comme suit :

a) Gamme de produits de financement. Afin de réaliser ses objectifs, la banque met en place divers types de produits financiers communément pratiqués sur les différentes places bancaires des pays de l'UMA A savoir :

- Le financement des projets d'investissement
- Les engagements directs
- Les engagements par Signature

b) La collecte des ressources et le pilotage des emplois/ressources. La mobilisation de ressources à des coûts optimaux constitue un facteur déterminant pour la rentabilité financière des opérations concrétisant les initiatives stratégiques de la banque (développement et l'intégration maghrébins). Les mécanismes de financement que la banque pourra envisager se résumant comme suit :

- Capitaux Propres
- Prêts et lignes de financement
- Emprunts obligataires
- Emprunts subordonnés
- Collecte de dépôts en devises
- Fonds de développement

L'organisation de la Banque est mise en place et plusieurs processus ont été définis.

Dans le cadre du lancement de ses opérations, déjà entamée depuis quelques mois, la BMICE souhaite recruter un consultant pour l'assister à la conception et à la mise en place des processus de financement et de commerce extérieur adaptés à son *business modèle*, y compris l'utilisation de la plateforme Swift.

II. Mission du consultant

Dans ce cadre précis, le consultant aura principalement pour mission d'assister la banque dans :

- La définition de l'organisation,
- La définition des processus,
- La rédaction des procédures,
- La définition des profils des effectifs et des critères de sélection.

III. Profil du Consultant

- Expérience avérée dans l'organisation d'activités bancaires notamment dans les compartiments cités ci-dessus.

IV. Livrables de la mission

- Une note de cadrage reprenant la problématique et la méthodologie à adopter ;
- Un rapport provisoire couvrant l'ensemble des aspects des termes de références ;
- Un rapport définitif en langues arabe et française intégrant les remarques de la banque.

V. Délai

Le délai de la mission est fixé à 03 semaines à compter de la date de commencement des travaux. Ce délai n'inclue pas la rédaction des procédures sus visée dont le calendrier sera convenu lors de la mission.