

Avis de Manifestation d'Intérêt N°03-2019

« Elaboration de deux manuels : (i) Un manuel de gestion des risques de crédit, de change et de taux d'intérêt et (ii) Un manuel de dispositifs de notation des contreparties et de notation externe volontaire »

Projet d'assistance technique pour l'appui au renforcement de capacités de la Banque Maghrébine d'Investissement et de Commerce Extérieur (BMICE)

**Référence de l'accord de financement : 5500155013251 en date du 21/02/2019
N° d'Identification du Projet : P-Z1-HAA-091**

1/ Contexte

Dans le cadre du projet d'assistance technique pour l'appui au renforcement de ses capacités, la Banque Maghrébine d'Investissement et de Commerce Extérieur (BMICE) a reçu un don de la Banque Africaine de Développement (BAD) sur le fonds d'assistance technique en faveur des pays à revenu intermédiaire - FAT-PRI (Projet N° : P-Z1-HAA-091, Don N° : 5500155013251 en date du 21/02/2019).

La BMICE entend utiliser les ressources de ce fonds pour recruter un **bureau d'études** pour l'assister dans l'élaboration de deux manuels : (i) Un manuel de gestion des risques de crédit, de change et de taux d'intérêt et (ii) Un manuel des dispositifs de notation des contreparties et validation du dispositif de notation interne.

2/ Instance au sein de la BMICE émetteur de l'Avis de Manifestation d'Intérêt (AMI)

Unité de Gestion du Projet (UGP) d'Assistance Technique (Pôle des Etudes Economiques et de la Coopération de la BMICE).

3/ Objectifs globaux de l'intervention

a- Manuel de gestion des risques de crédit, de change et de taux d'intérêt :

- Avoir un instrument de pilotage au niveau de la banque relatif aux risques de crédit, de change et de taux d'intérêt ;
- S'assurer de la transparence sur la situation actuelle de banque et des différents produits en matière de risques de crédit, de change et de taux d'intérêt et permet de prendre à temps les mesures requises pour prévenir ou atténuer ces derniers ;
- Permettre à la banque de prendre leurs décisions en tenant compte des événements et des évolutions concernant les risques de crédit, de change et de taux d'intérêt qui sont susceptibles de se produire à l'avenir et dont les principaux effets négatifs sur la réalisation des projets et des objectifs sont identifiés précocement et analysés ;
- Vérifier régulièrement sa propre efficacité (c.à.d., la banque) et garantit une amélioration et un développement constants en termes des techniques et des méthodes concernant les risques de crédit, de change et de taux d'intérêt.

b- Manuel de dispositifs de notation des contreparties et de notation externe volontaire ;

- Soutient l'exécution des tâches liées à la gestion des risques ainsi que l'atteinte des objectifs de la banque ;

- Proposer des améliorations au modèle à dire d'expert de notation interne pour les contreparties, utilisé actuellement par la banque, en inspirant des approches adoptées par les institutions internationales similaires ;
- Avoir une approche préliminaire à suivre pour l'obtention d'une note des agences externes afin d'aider la banque dans l'exécution de ces objectives.

4./ Objectifs spécifiques de l'intervention

a- Manuel de gestion des risques de crédit, de change et de taux d'intérêt

- Définition et méthodologie d'élaboration des mécanismes, d'analyse et de suivi des risques de crédits, de change et de taux d'intérêt ;
- Définition et méthodologie de suivi de l'appétit aux risques (par type de risques, pays, secteurs...) et des concentrations de risques ;
- Étude sur les possibilités et moyens concrets et pratiques offerts à la BMICE afin de couvrir ses différents risques (marchés maghrébins, régionaux et autres) ;
- Une Analyse (Benchmark) reprenant les méthodes et les meilleures pratiques (*best practices*) utilisées, dans le domaine de la gestion des risques (crédit, change, taux d'intérêt) par les institutions financières similaires ;
- Elaboration d'un manuel d'évaluation des établissements financiers (sur place / sur pièces) ;
- Elaboration de cahier de charge pour une solution de gestion des risques de crédit, de change et de taux d'intérêt.

b- Manuel de dispositifs de notation des contreparties et de notation externe volontaire

- Définition des critères qualitatifs pour l'évaluation des contreparties (Souverains, Banques, Corporates, ...)
- Définition d'une méthodologie pour accompagner la BMICE dans le processus de notation externe volontaire ;

5/ Critères de sélection des bureaux d'études

La BMICE invite les bureaux d'études intéressés à présenter leur candidature en vue de fournir les prestations décrites ci-dessus :

- Les bureaux d'étude intéressés devront être ressortissant d'un des pays membres de la BAD,
- Les bureaux d'études doivent produire les informations sur leurs capacités et leurs expériences démontrant qu'ils sont qualifiés pour les prestations requises (documentation, références de prestations similaires, expériences dans des missions comparables de 10 ans ou plus)
- Disponibilité et nombre de personnel qualifié avec moins un diplôme de bac +5 dans un domaine en relation avec la gestion des risques.
- Références et expertise en matière de gestion des risques de crédit, de change et de taux d'intérêt au sein d'une institution financière,
- Références et expertises en matière d'accompagnement d'institutions financières dans le processus de notation externe volontaire.
- Démontrer des compétences d'analyse rigoureuse.
- Une parfaite maîtrise du français (écrit et oral) est nécessaire.
- Démontrer une capacité à obtenir des résultats satisfaisants dans les délais impartis.

La BMICE pourra aussi exiger tous documents ou attestations de satisfaction signée de la part des entités ayant bénéficiées des services rendus et ce pour chaque référence ou expertise mentionnée.

Les critères d'éligibilité, et l'établissement de la liste restreinte seront basés sur la méthode de « **Sélection Basée sur les Qualifications du Consultant – SQC** », et ce conformément aux règles et procédures pour l'utilisation des consultants – firmes de la BAD, et aux documents de sa politique d'acquisitions, et qui sont disponibles sur son site web.

Les bureaux d'étude intéressés sont invités à envoyer leurs manifestations d'intérêt au plus tard le **30/08/2019**, à 12h00 et porter expressément la mention « **Projet d'assistance technique pour l'appui au renforcement de capacités de la Banque Maghrébine d'Investissement et de Commerce Extérieur (BMICE) - Volet : Risques et Conformité** » :

Banque Maghrébine d'Investissement et de Commerce Extérieur (BMICE)

À l'attention : **Mr. Yassine GMIHA**

Immeuble Lilia, Rue de la Bourse, Les Berges du Lac 2,

1053, Tunis, Tunisie

Tel : (00) (216) 70 246 131

E-mail : yassine.gmiha@bmice-maghreb.org